

## شناسایی و ارزیابی ریسک‌های مهندسی پروژه‌های صنعت نفت و گاز

علی حرمتی<sup>۱</sup>

آیدین رشیدی<sup>۲</sup>

### چکیده

صنعت نفت و گاز از صنایع ریسکی است و به دلیل وجود حجم و تنوع زیاد ریسک‌های متعدد در جریان اکتشاف، بهره‌برداری، انتقال و نهایتاً فروش، بیمه در این صنعت از پیچیدگی‌های خاصی برخوردار است. مخاطرات در این پروژه‌ها در واقع هر دو طرف را تهدید می‌کنند؛ کارفرما نگران آسیب‌های زیست‌محیطی، خسارات وارد به کارکنان و اشخاص ثالث و مخزن است و پیمانکار نگران از دست دادن سرمایه کلانی است که برای پروژه صرف کرده است. شرکت‌های بیمه علاقه‌مند به پذیرش ریسک پالایشگاه‌های کشور براساس الگوسازی و ارزیابی ریسک و تحلیل‌های چندجانبه با توجه به نرخ و شرایط بیمه‌گران اتکایی می‌باشند. شرکت‌های بیمه کشور به دلیل عدم پاسخگویی مناسب به نیازهای بیمه‌ای ریسک‌های بزرگ پیچیده و ناتوانی در تعیین حق‌بیمه و شرایط معقول با استقبال مدیریت ریسک صنایع نفت، گاز و پتروشیمی مواجه نشده‌اند و بیمه‌گذاران بزرگ به خود بیمه‌گری سوق یافته‌اند. در این پژوهش ابتدا ریسک‌های موجود در پروژه‌های صنعت نفت بررسی و دسته‌بندی شده‌اند و سپس تعیین بیمه‌پذیری ریسک‌ها در پالایشگاه‌های نفت و گاز با استفاده از روش حالات خطا و تجزیه و تحلیل اثرات آن (FMEA) به عنوان یک رویکرد جدید در این حوزه مورد بررسی قرار گرفته است.

**واژگان کلیدی:** ریسک، صنعت نفت و گاز، بیمه‌پذیری، ارزیابی ریسک، الگوسازی

Hormati@asiainsurance.ir

Aydin.rashidi@ut.ac.ir

۱. کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی، مدیر بیمه‌های مهندسی و ریسک‌های خاص شرکت بیمه آسیا

۲. کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی، دانشگاه تهران

## مقدمه

امروزه شرکت‌های بیمه نقشی اساس در پیشبرد سیاست‌گذاری‌های کلان کشور ایفا کرده و با وجود خصوصی بودن، همگام با سیاست‌های کلان دولت عمل می‌کنند. از این بین می‌توان شرکت‌های مارش، پاریس‌ری و مونیخ‌ری را نام برد که رو به حمایت از انرژی‌های تجدید پذیر آورده‌اند. این شرکت‌ها از تأثیر در نرخ حفظ بیمه در قیاس با انرژی‌های تجدید ناپذیر (وارده از کشورهای در حال توسعه) نیز حمایت‌هایی به عمل آورده‌اند (Christopher, et al. 2009). متأسفانه کشورهای در حال توسعه به دلایل متعدد از جمله فاصله گرفتن با این صنعت، چنین عملکردی ندارند و در این کشورها صنایع نفت و گاز و بیمه به مثابه دو نهاد بی‌ارتباط با هم عمل می‌کنند.

به دلیل وجود پیچیدگی‌های فنی پروژه‌های صنعت نفت و گاز در عملیات اکتشاف، توسعه و بهره‌برداری، همکاری دوجانبه‌ای بین بیمه‌گذار و بیمه‌گر اجتناب‌ناپذیر خواهد بود تا ضمن تلاش برای شناسایی ریسک‌ها، اقدامات پیشگیرانه جهت مدیریت صحیح و مؤثر اخذ گردد. این مهم جز با اعتماد و استفاده از نیروی متخصص و ارائه آموزش‌های لازم با استفاده از فن‌آوری‌های روزآمد دنیا در زمینه مدیریت ریسک در صنعت نفت و گاز محقق نخواهد شد. خوشبختانه در کشورمان دانش فنی لازم جهت بهره‌برداری از منابع هیدروکربوری و هم‌چنین ارائه بیمه وجود دارد.

تعریف و جایگاه بیمه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی در مقایسه با صنایع یا پوشش‌های بیمه‌ای دیگر متفاوت است؛ چراکه حجم خسارت احتمالی در این صنایع ممکن است آن‌قدر زیاد باشد که یک یا چند شرکت بیمه‌گر قادر به پرداخت و جبران آن نباشند. بنابراین همکاری و هماهنگی این شرکت‌ها در قالب یک کنسرسیوم و بیمه اتکایی امری حیاتی است (Dezhi Peng, 1993). این موضوع فقط مربوط به ایران نبوده و در بیشتر موارد حتی در شرکت‌های بزرگ بیمه و بیمه اتکایی به دلیل توزیع ریسک این رویه جاری است (ساک‌ی زاده، ۱۳۹۲).

نفت و گاز از منابع اصلی مصرف سوخت جهان هستند به طوری که به ترتیب بیش از ۳۳ درصد و ۲۴ درصد انرژی جهان از طریق این دو منبع فراهم می‌شود (British Petroleum, 2017)؛ بنابراین این منابع اثرات غیرقابل‌انکاری در اقتصاد جهان دارند. وجود ترکیبات هیدروکربوری در ماده اولیه صنایع نفت، گاز و پتروشیمی و انجام طیف گسترده‌ای از عملیات در این صنایع تحت شرایط فشار بالا و حرارت بالا و در نتیجه وجود سه عامل اشتعال، انفجار و انتشار مواد سمی، زنجیره عملیات در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی را به‌طور مستمر تهدید می‌کند. با توجه به ماهیت عملکردی صنایع پتروشیمی و پالایشگاه‌ها که فرآیندهای آن توأم با حرارت و فشار زیاد است، سنگین‌ترین خطرات و عدم اطمینان‌ها در زنجیره صنایع نفت، گاز و پتروشیمی در این حوزه‌ها وجود دارد.

از آنجاکه وقوع حوادث در صنایع مزبور، موجب ایجاد آسیب و خسارت به تولید، نیروی انسانی، مواد شیمیایی، تجهیزات و در نتیجه از بین رفتن بخش بزرگی از سرمایه‌های ملی می‌گردد، شناسایی ریسک‌ها و ارزیابی آن‌ها، اولین گام در توسعه ایمنی و بهداشت در صنایع فرآیندی خواهد بود. از سویی دیگر برای پوشش ریسک صنایع نفت، گاز و پتروشیمی مانند هر صنعت دیگری، بیمه به‌عنوان یک ابزار، نقش مهمی در انتقال ریسک از این صنایع به عهده دارد که از آن طریق امکان توزیع ریسک میان بیمه‌گران و بیمه‌گزاران و یا بیمه‌گران و بیمه‌گران اتکایی فراهم می‌شود؛ بنابراین یکی از اهداف اصلی که شرکت‌های بیمه باید دنبال کنند، ارزیابی ریسک حوزه مورد مطالعه آن‌هاست (قاسمی و همکاران، ۱۳۹۴).

## فواید بیمه در صنعت پتروشیمی

از جمله فواید بیمه در صنایع عمده نظیر پتروشیمی می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- محدود کردن ریسک تجاری در بخش‌هایی از تجارت که در حالت عادی با حساسیت و احتیاط زیاد انجام می‌شود و همین حساسیت سبب مانع‌تراشی در مسیر توسعه خواهد شد. با تحت پوشش درآمدن این ریسک‌ها، مدیران و تصمیم‌گیران در این زمینه عملکرد بهتری خواهند داشت؛
- استفاده از توان مذاکره و گنجاندن ریسک‌هایی که در حالت عادی قابل پیش‌بینی و پیشگیری نیستند؛
- داشتن راه‌حل قراردادی و توافقی برای حل اختلاف و طرف قرار گرفتن با شرکتی معتبر و سرمایه‌دار به جای اشخاص نامعلوم؛
- استفاده از دانش طرفین و مبادله اطلاعات موردنیاز طرف مقابل؛
- استفاده صنایع پتروشیمی از تجارب شرکت‌های بیمه در خصوص مدیریت ریسک و خطرهای پیشروی این صنایع؛
- استفاده از حق بیمه‌های گران‌قیمت برای شرکت‌های بیمه و سودآوری این شرکت‌ها؛
- استفاده از دانش‌های فنی و تجربه مدیریت ریسک شرکت‌های بیمه در صنعت نفت؛
- استفاده از بیمه‌های اتکایی و توزیع ریسک میان کشورها و شرکت‌های مختلف بیمه با توجه به ریسک‌ها و هزینه‌های فراوان این صنعت،
- استفاده از روش‌های جدید جهت تولید بیشتر و بهینه‌تر نفت، گاز و محصولات پتروشیمی با اطمینان خاطر از وجود بیمه پاسخگو و ریسک‌پذیری بیشتر<sup>۱</sup> (ساکی زاده، ۱۳۹۲).

## انواع بیمه مرسوم در صنعت نفت و گاز

در صنعت نفت و گاز می‌توان از بیمه‌های مختلفی از جمله بیمه آتش‌سوزی انبار کالا و مواد اولیه ساخت پروژه تا بیمه عدم‌نفع دکل حفاری و بیمه جامع پروژه و زیر پروژه استفاده کرد. در کل به‌نظر می‌رسد در مواردی که می‌توان بیمه‌نامه را خرد (جزئی‌تر) کرد، کمک بزرگی به پیشبرد اهداف صنعت انجام شود؛ چراکه سقف سرمایه شرکت‌های بیمه در ایران برای پوشش جامع این پروژه‌ها بدون همکاری کامل میان یکدیگر و استفاده از بیمه اتکایی مناسب، محدود است ولی با توجه به مبنا قرار دادن هر ریسک<sup>۲</sup> برای اجازه پوشش، این موضوع می‌تواند کمکی به صنعت بیمه داخلی باشد. با وجود بدیهی و مبرهن بودن این نکته متأسفانه در سال‌های گذشته همین موضوع در خصوص تحت پوشش درآوردن صنایع نفت، گاز و پتروشیمی داخلی باعث شد شرکت‌های بیمه نتوانند ریسک‌ها را پوشش داده و متوسل به شرکت‌های بیمه اتکایی شوند که این فرآیند غیرضروری درنهایت بدون کاربری مناسب، تنها سبب خروج ارز از کشور گردید. در شکل شماره (۱) به برخی از بیمه‌هایی که در صنعت نفت و گاز می‌توان از آن‌ها استفاده کرد اشاره شده است (ساکی‌زاده، ۱۳۹۲).

1. INTRODUCTION TO INSURANCE LAW JACINTA EPTINGNEAL & LEROY LL, DECEMBER 8, 2011

2. Per Risk



شکل (۱) - انواع بیمه مرسوم در صنعت نفت و گاز

- **بیمه نامه های CAR:** این بیمه نامه همه ریسک های مقاطعه کاری اعم از مهندسی طراحی و ساخت تأسیسات و تجهیزات را شامل می شود. بیمه نامه CAR بسته به نوع قرارداد می تواند متفاوت باشد؛ به طور مثال در قراردادهایی که فقط ساختمانی هستند ریسک های تحت پوشش نسبت به قراردادهای EPC کمتر خواهد بود؛ چراکه در قراردادهای نوع دوم ریسک خرید کالا و طراحی و مهندسی وجود دارد که نوع اول فاقد این موارد است. اگرچه نام این بیمه نامه تمام خطر پیمانکار است ولی این به معنای آن نیست که استثناء وجود ندارد و همه ریسک های پیمانکار از جمله خطر آشوب و جنگ یا خطر سرمایه گذاری در قراردادهای دارای تأمین مالی را نیز پوشش می دهد؛ بلکه پوشش این بیمه نامه بیشتر معطوف به موارد فنی و مهندسی بوده و برای تحت پوشش در آوردن ریسک های بیشتر بیمه گذار یا باید مبالغ اضافی پرداخت کند یا در کنار این بیمه نامه از سایر بیمه نامه ها استفاده کند.
- **بیمه نامه های EAR:** این بیمه نامه شامل همه ریسک های دوره نصب و شروع آزمایش تجهیزات است. این بیمه مربوط به اجزاء یک پروژه، خطوط لوله یا موارد مشابه است و نصب در آن موضوعیت دارد. عمده تجهیزات سر چاهی که مستقل هستند یا نصب پیچیده ای ندارند تحت پوشش این بیمه در نمی آیند و باید از بیمه نامه مناسب دیگری استفاده کرد.
- **بیمه نامه های CPM:** این بیمه نامه شامل همه ریسک های تأسیسات و کالا یا نظایر آن ها از قبیل کامیون ها، دامپ تراک ها، تانکرها و بولدوزرها می شود و برای بسیاری از کالاها و ماشین آلات مناسب است ولی به ویژه در مواردی که موضوع قرارداد پیمانکاری یا زیر پروژه یا مواردی است که این تجهیزات به شکل موقت در محل پروژه مشغول باکار هستند یا اغلب ریسک های مربوط به مسئولیت پیمانکار یا مالک بدون توجه ریسک به ماشین آلات، این بیمه نامه پوشش کاملی برای صنعت نفت و گاز نیست.

- **بیمه‌نامه‌های ALOP:**<sup>۱</sup> این بیمه‌نامه شامل ریسک‌های سرمایه‌گذاری انجام‌شده و عدم‌النفع مورد انتظار یا تأخیر در حصول درآمد متوقع به دلیل تأخیر در شروع و اتمام پروژه‌های مهندسی و ساخت در قراردادهای پیمانکاری هست. بیمه‌نامه ALOP هم نمی‌تواند بیمه جامع و کاملی برای این صنعت باشد. هرچند در قراردادهای پروژه‌های بزرگ، انگیزه مهم سرمایه‌گذاری توسعه و افزایش تولید است و سرمایه‌گذاران کلان و مالکان کالاهای سرمایه‌ای مثل دارندگان دستگاه M.O.T یا دکل حفاری یا پمپ‌های درون‌چاهی که به صورت اجاره یا موقت برای کارفرما کار می‌کنند بدون داشتن این پوشش انگیزه و اطمینان کافی برای سرمایه‌گذاری ندارند؛ چراکه مربوط به عدم‌النفع یا ریسک سرمایه‌گذاری بوده و پوشش خوبی برای پیمانکاران خرد و کسانی که با ریسک‌های فنی مواجه‌اند نیست.
  - **بیمه‌نامه‌های بخش ساحلی:**<sup>۲</sup> برای فعالیت‌های واقع در خشکی صادر می‌شود و عملیات مربوط به اکتشاف و استخراج نفت و گاز (شامل چاه‌ها، تأسیسات، عملیات و دستگاه‌های حفاری)، پالایشگاه‌های نفت، توسعه پالایشگاه‌های نفت، پالایشگاه‌های گاز، توسعه پالایشگاه‌های گاز، تأسیسات پتروشیمی در حال بهره‌برداری، ساخت و نصب تأسیسات نفت، گاز و پتروشیمی، کارخانه‌های تولید روغن موتور، مخازن نفت و خطوط لوله در حال بهره‌برداری را دربرمی‌گیرند.
  - **بیمه‌نامه‌های فراساحلی:**<sup>۳</sup> برای فعالیت‌های دریایی (شامل چاه‌ها، تأسیسات، عملیات و دستگاه‌های حفاری دریایی)، ساخت سکوهای حفاری دریایی، بارگذاری جکت‌ها، Deckها و ... بر روی Barge و حمل و استقرار آن‌ها در محل نصب در دریا جهت ساخت سکوهای حفاری دریایی، بازسازی سکوهای حفاری دریایی، سکوهای حفاری دریایی در حال بهره‌برداری، لوله‌گذاری در دریا و خطوط لوله در حال بهره‌برداری در دریا و سایر موارد مرتبط با عملیات اکتشاف و استخراج نفت و گاز در دریا در این دسته قرار می‌گیرد.
  - **بیمه ریسک سیاسی:** این بیمه هرچند به منزله بیمه ریسک سیاسی قلمداد می‌شود، اما در عمل می‌توان گفت انواع متنوع ریسک‌های بیرونی، شامل ریسک‌های سیاسی، قضایی، قانون‌گذاری و تجاری را پوشش می‌دهد. برای مثال، اکثر بیمه‌های ریسک‌های سیاسی مواردی از قبیل: ناممکن بودن تبدیل پول یا محدودیت‌های وارد بر انتقال پول و اعتبارات مالی، دسترسی نداشتن به نهادهای قضایی یا داوری را در کنار ریسک‌های مصادره مستقیم و غیرمستقیم سرمایه‌گذاری و ریسک‌های ناشی از شورش، انقلاب‌ها و جنگ را پوشش می‌دهند (دالزر، ۱۳۹۱).
- به‌طورکلی بیمه و ریسک رابطه مستقیمی با یکدیگر دارند. در یک پروژه مانند پروژه‌های نفت و گاز ریسک‌های گوناگونی وجود دارند؛ در یک تقسیم‌بندی این ریسک‌ها به ریسک‌های درونی (مربوط به خود پروژه و عملیات آن) و بیرونی (بیرون از پروژه و عملیات آن) تقسیم می‌شوند (مؤنی راد و مداحی نسب، ۱۳۹۵).
- به‌عبارت‌دیگر، برخی ریسک‌های پروژه‌های نفت و گاز مخصوص ماهیت خود پروژه و برخی از آن‌ها به نظام اقتصادی، حقوقی و سیاسی وابسته‌اند. برای مثال، در سرمایه‌گذاری برای حفر چاه نفت نرخ بازگشت سرمایه موردنظر، به ارزش میزان نفت کشف‌شده بستگی دارد که در ارزش‌گذاری آن عواملی مانند میزان نفت قابل استحصال، هزینه استخراج و قیمت جهانی نفت دخیل‌اند. در این موارد برای مثال میزان نفت قابل استحصال به عوامل زمین‌شناسی بستگی دارد و این پدیده مربوط به ریسک درونی و خاص پروژه است. این در حالی است که قیمت بازار به شرایط عرضه و تقاضا در نظام اقتصادی بستگی دارد که یک ریسک بیرونی را تشکیل می‌دهد (امانی، ۱۳۸۹).

1. All Loss of Profit  
2. Onshore  
3. Offshore

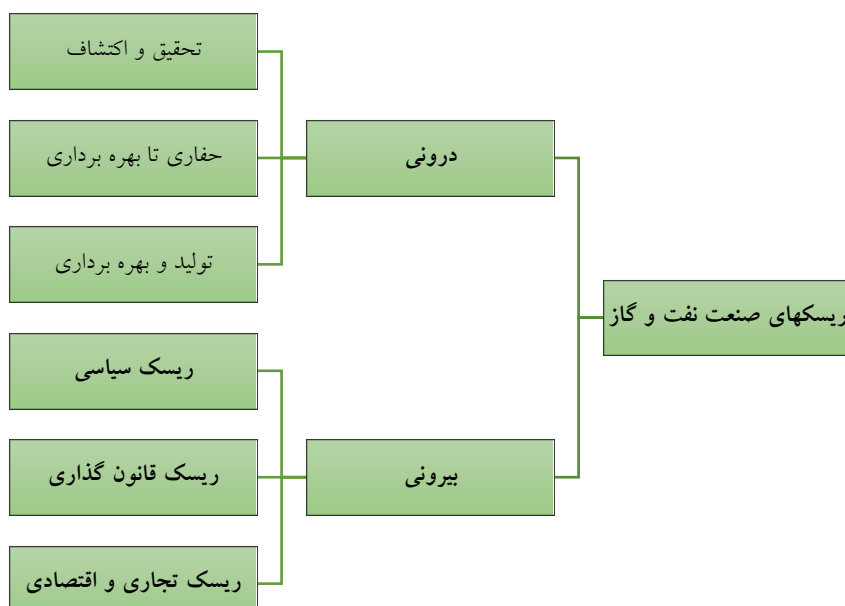
طرح‌ها و پروژه‌های صنایع بالادستی نفت به دلیل حاکمیت عناصر نامطمئن و نامعین متعدد، از مرحله اکتشاف گرفته تا تولید و بهره‌برداری از ریسک‌های زیادی برخوردارند. برخی از ریسک‌ها از کنترل و اراده سرمایه‌گذار خارج‌اند، برای اجتناب از این نوسان‌های غیرمنتظره می‌توان این ریسک‌ها را پوشش داد و از قرارداد بیمه بهره گرفت که بین عوامل بنگاه و آحاد اقتصادی خارج از بنگاه به وجود می‌آید که طی آن‌ها طرف ریسک‌گریز (سرمایه‌گذار) با پرداخت مبالغی به طرف ریسک‌پذیر (بیمه‌کننده) از وی تضمینی مبنی بر پوشش دهی ریسک می‌گیرد (عباس زاده، ۱۳۸۶).

همچنین، پاره‌ای از ریسک‌های دیگر، به‌ویژه ریسک بازار و ریسک‌های ناشی از نوسان‌های ناخواسته متغیرهای کلان اقتصادی همچون نرخ بهره و ارز که اساساً رفع یا کنترل آن‌ها خارج از محدوده عمل شرکت سرمایه‌گذار است، با پرداخت حق بیمه به شرکت بیمه قابل انتقال خواهد بود. لذا در طرح‌های بزرگ سرمایه‌گذاری نظیر طرح‌های نفت و گاز، حضور یک شرکت بیمه‌گر ضروری است. پس بیمه به‌منزله یک ابزار مالی برای مقابله با نتایج ریسک‌ها به کار گرفته می‌شود (مؤمنی راد و مداحی نسب، ۱۳۹۵).

بایستی توجه داشت که شرکت‌های بیمه هر ریسکی را بیمه نمی‌کنند و قبل از بیمه کردن در مورد آن مطالعه و تحقیق می‌کنند تا مطمئن شوند بیمه کردن چنان ریسکی برایشان صرف می‌کند و در صورت وقوع حادثه در مورد آن شرکت بیمه‌گر می‌تواند چنان خسارتی را جبران کند یا اینکه ابعاد خسارت تا حدی گسترده است که پرداخت خسارت به ذینفع بر ای شرکت بیمه مقدور نیست، به این مورد به اصطلاح بیمه‌پذیری<sup>۱</sup> ریسک می‌گویند.

### ریسک‌ها و خطرهای موجود در صنعت نفت و گاز

چنانکه گفته شد ریسک‌های پروژه‌های نفت و گاز می‌توانند به بیرونی و درونی دسته‌بندی شوند. منظور از ریسک‌های درونی ریسک‌هایی است که در بطن خود پروژه و عملیات مربوط به آن رخ می‌دهند مانند ریسک اکتشاف، ریسک‌های مربوط به حفاری و توسعه میادین نفت و گاز. منظور از ریسک‌های بیرونی ریسک‌هایی است که خارج از پروژه و عملیات آن وجود دارند مانند ریسک‌های سیاسی، اقتصادی و تجاری. منشأ پاره‌ای از این نوسان‌های غیرمنتظره عوامل محیطی (عوامل بیرونی تأثیرگذار در فعالیت‌های اقتصادی بنگاه) ممکن است چندان شناخته‌شده نباشند. البته این ناآگاهی اساساً چندان مهم نیست، زیرا رفع یا کنترل آن‌ها دست سرمایه‌گذار نیست، اما در هر حال بر ای اجتناب از اثر سوء این نوسان‌های غیرمنتظره محیطی می‌توان این ریسک‌ها را پوشش داد (شکل ۲) (مؤمنی راد و مداحی نسب، ۱۳۹۵).



شکل (۲) - ریسکها و خطرهای موجود در صنعت نفت و گاز

### ریسکهای درونی

ریسکهای درونی اغلب در بخش بالادستی رخ می دهند و این بخش از پروژه های بالادستی اصولاً ماهیت پرمخاطره ای دارند. صنعت بالادستی نفت دارای بخش های مختلفی است که در همه آنها خطرهایی متوجه کارکنان، تجهیزات و سرمایه های سرمایه گذاران است. این بخش ها شامل سه مرحله (۱) تحقیق و اکتشاف، (۲) حفاری تا بهره برداری و (۳) تولید و بهره برداری می باشند:

۱. **مرحله تحقیق و اکتشاف:** از آنجا که نفت منبعی زیرزمینی است اکتشاف آن بسیار دشوار و پرهزینه است. معمولاً اکتشاف به دو روش ژئوفیزیکی و ژئوشیمیایی تقسیم می شود. با شناخت لایه های نفت، از فرایندهای تجمع مواد آلی، تخمین حجم منبع و نظایر آن با استفاده از روش های خاص، اقتصادی بودن یا به صرفه نبودن استخراج تخمین زده می شود. با شیو ژئوفیزیک تنها ۶۰ درصد و با شیو ژئوشیمی تنها ۷۰ درصد امکان برآورد صحیح وجود دارد. (پیکارجو، ۱۳۷۸). معمولاً تجهیزات لازم برای انجام تحقیقات زمین شناسی و فرایند آن از قبیل تحقیقات زلزله شناسی<sup>۱</sup> بسیار گران قیمت اند و وارد شدن خسارت به این موارد برای پیمانکار بسیار سنگین خواهد بود؛ از طرف دیگر، بعد از همه اقدامات لازم مانند تحقیقات زمین شناسی و زلزله شناسی و در نهایت حفر چاه اکتشافی اگر هدف اکتشاف محقق نشود نیز هزینه کلانی است که بر دوش پیمانکار گذاشته می شود بدون اینکه فایده ای از آن حاصل شده باشد. در چنین مواردی یک پوشش بیمه مناسب می تواند بسیار سودمند باشد و خیال پیمانکار را راحت کند؛ اما در عمل رویه ای که صورت می گیرد این است که به دلیل گران بودن حق بیمه شرکت های بیمه گر در این زمینه ها، پیمانکاران معمولاً ترجیح می دهند چنین مواردی را بیمه نکنند و ریسک این خطر را به عهده بگیرند و در عوض در انجام فعالیتشان نهایت دقت را به خرج دهند تا از بروز خسارت جلوگیری شود (پیکارجو، ۱۳۸۲).

۲. **مرحله حفاری تا بهره برداری:** مرحله حفاری بعد از اکتشاف صورت می گیرد. در این مرحله از وسایل حفاری که بسیار استهلاک پذیر و گران قیمت است استفاده می شود (مانند مترهای مخصوص، میله هایی با آلیاژهای بسیار کمیاب، گل

حفاری و ...). مواردی مانند حفر چاه تا چندین کیلومتری زمین، کنترل فشار مخزن، نصب شیرهای سر چاهی و آماده کردن چاه به قدری ریسک بالایی دارند که استفاده از بیمه‌های مناسب امری ضروری به شمار می‌رود.

۳. **مرحله تولید و بهره‌برداری:** بهره‌برداری از زمانی آغاز می‌شود که سیال نفتی از تمام جهات مخزن به طرف چاه حفر شده، جریان می‌یابد. برای تحقق امر تولید، ارزیابی‌های اقتصادی بهره‌برداری از چاه، محاسبات دقیق ثابت بودن فشار مخزن و ... اهمیت بسیاری دارد. از آنجاکه احتمال خطا در مواردی مانند محاسبه دقیق انبساط سیال، برآورد جابه‌جایی سیال، تخلیه و ریزش ثقلی و مواردی از این قبیل وجود دارد و ممکن است خطرهایی در پی داشته باشد، بنابراین نمی‌توان از پوشش بیمه‌های مهندسی چشم پوشید (پیکارجو، ۱۳۷۸).

## ریسک‌های بیرونی

در این بخش مروری کوتاه بر بعضی ریسک‌هایی که ناشی از عوامل بیرونی اند خواهیم داشت:

۱. **ریسک سیاسی:** این ریسک از تحولاتی ناشی می‌شود که به وسیله تصمیم دولت‌ها پدید آمده است و به شکل‌های گوناگون سرمایه‌گذاری را با مشکل روبه‌رو می‌کند. هنگامی که این تغییرها از ناحیه مراجع حقوقی، قضایی یا ادارات دولتی باشند، صرف نظر از اینکه آیا منافع سیاسی یا اقتصادی در پشت‌صحنه وجود دارند، ریسک به وجود آمده ریسک سیاسی نامیده می‌شود. تغییرهای قوانین از جمله قوانین مالیات و قوانین مربوط به صادرات و واردات به ریسک سیاسی می‌انجامد. افزون بر حادثه‌های اجتماعی و سیاسی از جمله انتخابات، انقلاب، جنگ، شورش‌ها و اعتصاب‌های گوناگون، به تناسب در ریسک سرمایه‌گذاری اثر می‌گذارند (راعی، ۱۳۸۷). از جمله مشهورترین ریسک‌های سیاسی ملی کردن و مصادره سرمایه‌گذاری‌هاست. در خصوص منابع نفت و گاز که از طرفی به دلیل اهمیت استراتژیکی که برای کشورهای توسعه‌یافته و از طرف دیگر به دلیل نقش مهمی که در اقتصاد کشورهای در حال توسعه دارند و اکثر این کشورها اقتصادی وابسته به نفت دارند، ریسک سیاسی ناشی از ملی کردن و مصادره اهمیت و حساسیت بیشتری می‌یابد. حقوق دانان و اقتصاددانان در بحث سرمایه‌گذاری خارجی در کشورهای در حال توسعه همواره از منظر حقوق مالکیتی نگاه کرده‌اند و بر این نظرند که باید از حقوق مالکیتی حمایت قوی صورت گیرد تا سرمایه‌گذاران خارجی به سرمایه‌گذاری در این کشورها تشویق شوند (Mayeda, 2007). این حمایت‌ها امروزه به دو شکل عمده ارائه شده‌اند. در وهله نخست از طریق منع کردن سلب مالکیت غیر مشروع در قوانین ملی و معاهدات دوجانبه سرمایه‌گذاری<sup>۱</sup> بین کشورها این حمایت ارائه شده است. برای مثال، در ماده ۹ قانون حمایت و تشویق سرمایه‌گذاری خارجی جمهوری اسلامی ایران، شرایطی برای سلب مالکیت و ملی کردن در نظر گرفته شده که ملی کردن صرفاً در ظرف این شرایط قابل قبول است. این شرایط عبارت‌اند از: برای منافع عمومی، به موجب فرایند قانونی، به روش غیر تبعیض‌آمیز و در مقابل پرداخت مناسب غرامت به مأخذ ارزش واقعی آن سرمایه‌گذاری بلافاصله قبل از سلب مالکیت، باشد (علیدوستی، ۱۳۸۸). در شکل دوم مقابله با ریسک‌ها و مخاطرات سیاسی بانک تجارت جهانی در سال ۱۹۸۵ بیمه میگا را ایجاد کرد.<sup>۲</sup>

۲. **ریسک قانون‌گذاری:** چارچوب وضع قانون در کشور میزبان و احتمال بی‌ثباتی قوانین در آن کشور می‌تواند در جذب سرمایه‌گذاری خارجی در پروژه‌های نفتی اثر گذارد. به عبارت دیگر، به هر میزان شفافیت در وضع قوانین مرتبط با

### 1. Bilateral Investment Treaty (BIT)

۲. آژانس چندجانبه تضمین سرمایه‌گذاری (Multilateral Investment Guarantee Agency) یکی از اعضای گروه بانک جهانی است که بیمه ریسک سیاسی را پیشنهاد می‌دهد و در سال ۱۹۸۸ با سرمایه ۱ میلیارد دلار در واشینگتن دی. سی. تأسیس شد و ۱۷۵ کشور عضو آن می‌باشند.



صنعت نفت افزایش یابد به همان میزان سرمایه‌گذاری خارجی در پروژه‌های نفتی افزایش خواهد یافت. زمانی سرمایه‌گذار یا شرکت نفتی خارجی حاضر به سرمایه‌گذاری می‌شود که ریسک‌های مرتبط با تغییر قوانین کم یا چشم‌انداز تغییر یا اصلاح قوانین مرتبط شفاف باشد. برای کاهش ریسک‌های اقتصادی و مالی دولت میزبان، استفاده از سرمایه‌های خارجی امری عقلانی خواهد بود. به همین منظور، قوانین باید مبتنی بر کارایی، ارتقای سطح امنیت و مطابق با معاهدات بین‌المللی در زمینه سرمایه‌گذاری خارجی باشند و تغییر آن‌ها نیز در بستری کاملاً شفاف صورت گیرد (پدرام، ۱۳۹۲).

۳. **ریسک تجاری و اقتصادی:** این‌گونه ریسک اساساً ناشی از نوسان‌های ناخواسته و متغیرهای کلان اقتصادی مربوط با فعالیت‌های مالی و تبدیل درآمد محلی به ارز خارجی در خصوص شرکت بهره‌بردار طرح زیربنایی است. مبنای چنین ریسکی به نظام عرضه و تقاضا و بازار برمی‌گردد، اما اگر نوسان‌های تجاری، پولی و اقتصادی به‌طور مستقیم ناشی از تصمیم دولت باشند، ریسک حاصل‌شده در دسته‌بندی ریسک‌های سیاسی خواهد بود و دیگر ریسک تجاری و اقتصادی محض نخواهد بود. در واقع ریسک تجاری، زیان ناشی از نبود اطمینان در خصوص ارزش اقتصادی است که نمی‌تواند با توجه به بازار ارزیابی شود. ریسک اقتصادی نیز ناظر به وضعیت‌های اقتصاد کشوری است که سرمایه‌گذاری در پروژه نفت و گاز در آن کشور صورت گرفته است. برای مثال، تورم فزاینده در نظام اقتصادی موجب بالا بردن متغیرهای ریسک برای سرمایه‌گذاری خواهد بود، زیرا سبب افزایش هزینه‌های شرکت سرمایه‌گذار خواهد شد.

### بیمه‌پذیری ریسک‌ها

چنان‌که بیان شد ریسک‌های زیادی در صنعت نفت وجود دارند که اگر هرکدام از آن‌ها حادثه‌ای ایجاد کند، به‌طور حتم خسارات زیادی به بار می‌آورد. طرفین قرارداد نفت و گاز (کارفرما و پیمانکار) در مواجهه با این ریسک‌ها معمولاً دو رویکرد و روش را پیش می‌گیرند:

- مدیریت و توزیع ریسک بین یکدیگر
- بیمه کردن این ریسک‌ها و مخاطرات (Osmundsen, 2008).

لذا ریسک‌ها باید یا بین طرفین قرارداد نفتی تقسیم شوند یا به شخص ثالث یعنی بیمه‌گر انتقال یابند. بیمه‌گران و شرکت‌های بیمه به‌خصوص در مورد پروژه‌های سنگین مانند پروژه‌های نفتی همواره قبل از بیمه کردن و به عهده گرفتن ریسک‌ها بر ای خود استراتژی‌هایی را مدنظر قرار می‌دهند و هر ریسکی را بیمه نمی‌کنند، زیرا ممکن است وقوع خسارت در خصوص بعضی ریسک‌ها چنان فاجعه‌انگیز باشد که سبب ورشکستگی شرکت بیمه‌کننده آن شود. برای مثال، در ایالات متحده آمریکا در دهه ۱۹۹۰ بسیاری از شرکت‌های بیمه، پیرو ضرر کلانی که از بابت بیمه کردن خسارات ناشی فجایع طبیعی دیدند، ترجیح دادند که بازار ریسک پرخطر را رها کنند. در واقع بیمه‌گران در برابر بازارهای با ریسک سنگین، استراتژی بیمه‌ای طراحی می‌کنند که این استراتژی براساس عناصری مانند پیچیدگی‌های پروژه، احتمالات و نبود اطمینان-های چندبعدی طراحی می‌شود که در پروژه و ریسک‌های مختلف آن موجود است (Amendola, 2000).

از این‌رو موضوع بیمه‌پذیری ریسک‌ها مطرح می‌شود؛ یعنی اینکه اصولاً می‌توان ریسک‌های بیمه‌گذار را بیمه کرد یا بیمه کردن چنان ریسکی بر ای شرکت بیمه معقول نیست. برای اینکه مشخص شود ریسک موردنظر بیمه‌پذیر است، دو مورد لازم است که مشخص شود؛ نخست اینکه بیمه‌گر بتواند تا حد قابل‌قبولی احتمال وقوع خسارت در خصوص ریسک پیشنهادشده و تخمینی از میزان خسارت در صورت وقوع خسارت به دست آورد. یعنی در واقع بیمه‌گر بایستی بتواند تا حد قابل‌قبولی خسارت احتمالی ناشی از ریسک را کیف‌سازی و کمی‌سازی کند. مورد دوم بر ای تشخیص بیمه‌پذیری نیز این

است که بیمه‌گر بتواند با توجه به تخمینی که از کیفی سازی و کمی سازی خسارت به دست آورده است حق بیمه مناسب برای آن ریسک تعیین کند تا بیمه‌گذار پردازد (Kunreuther, 2007). در واقع برای رسیدن به شرط دوم بایستی از قبل شرط اول مهیا شده باشد، با تحقق این دو شرط می‌توان گفت ریسک مورد نظر بیمه‌پذیر است.

گاهی بیمه ناپذیری ریسک‌ها به لیل ابهام و نبود اطمینان شدید در مورد آن است که سبب می‌شود بیمه‌گر نتواند بر مبنای دانش فنی و تجربه و تکرار در مورد چنان ریسکی به دو شرط بیان شده برسد. گاهی نیز ریسک ممکن است احتمال کمی بر ای وقوع داشته باشد، اما در صورت وقوع خسارت کلان و غیرقابل تخمینی را رقم بزند که این عامل نیز سبب می‌شود نتوان به معیارها و فاکتورهای لازم برای تشخیص بیمه‌پذیری ریسک دست یافت.

در پروژه‌های نفت و گاز به‌رغم اینکه بسیاری از ریسک‌ها بیمه پذیرند، تعدادی از ریسک‌ها وجود دارند که نمی‌توان در مورد آن‌ها دو عامل لازم برای بیمه‌پذیر بودن، یعنی تخمین کیفیت و کمیت خسارت و تعیین حق بیمه پرداختی را احراز کرد. بر ای مثال، می‌توان ریسک از دست دادن مخزن نفتی را یادآور شد.

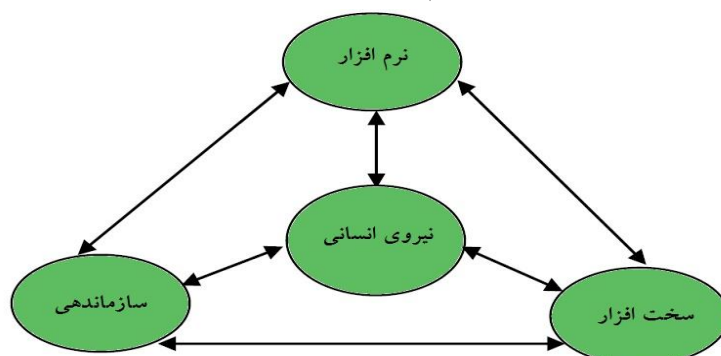
امروزه در قراردادهای نفتی ریسک از دست دادن مخزن را به بیمه‌گر واگذار نمی‌کنند، بلکه در این قراردادها چنین ریسکی بین طرفین قرارداد تقسیم می‌شود و شرکت‌های بیمه‌گر معمولاً چنین ریسکی را نمی‌پذیرند و زیر بار چنین ریسکی نمی‌روند. زیرا ریسک مخزن با در نظر گرفتن تخصص و تجربه بالای شرکت‌های بین‌المللی نفتی دخیل در پروژه کمتر ممکن است به وقوع خسارتی مانند دست رفتن مخزن منجر شود، اما بازهم درصد احتمال آن صفر نیست و در صورت وقوع حادثه و خسارت در این مورد میزان خسارت آن قدر بالاست که شرکت‌های بیمه ترجیح می‌دهند بیمه کردن چنین ریسکی را ب عهده نگیرند. از طرفی در خصوص چنین ریسکی عدم قطعیت‌ها و ابهام‌ها نیز سبب می‌شوند که شرکت‌های بیمه نتوانند کمیت و کیفیت ریسک و میزان حق بیمه پرداختی را مشخص کنند. لذا این عوامل سبب می‌شود ریسک مخزن بیمه‌پذیر تلقی نشود. ریسک آلودگی‌های شدید محیط‌زیستی نیز از جمله ریسک‌هایی است که می‌تواند خسارات کلان و غیرقابل تخمینی را به بار آورد و از این حیث این ریسک نیز معمولاً در پروژه‌های نفتی بیمه پذیر نیست. برای مثال، در سال ۲۰۱۰ حادثه نشت نفت در خلیج مکزیک در اثر انفجار سکوی نفتی دیپ و اثر هورایزون آن چنان خساراتی به بار آورد که اگر دولت امریکا واقعاً جبران تمامی آن‌ها از جمله خسارات وارد شده به محیط‌زیست را از شرکت نفتی بی پی می‌خواست سبب ورشکستگی این شرکت می‌شد و هنوز هم به‌طور قطع و تمام مشخص نشده است که میزان خسارت وارد شده به محیط‌زیست در این حادثه چقدر بوده است.

ریسک مخزن و ریسک آلودگی‌های شدید محیط‌زیستی دو نمونه کلی از ریسک‌های بیمه‌پذیر صنعت نفت به شمار می‌روند. برای سایر ریسک‌های موجود در یک پروژه به‌طور خاص بایستی با معیاری که در بالا ارائه شد احراز کیفیت و کمیت خسارات احتمالی و تعیین ح بیمه بر مبنای آن (سنجید که آیا در یک پروژه ریسک‌های مختلف بیمه پذیرند یا خیر؟ کاری که به‌طور معمول شرکت‌های بیمه‌گر در خصوص ریسک‌ها انجام می‌دهند و بر مبنای آن استراتژی بیمه خود را مشخص می‌کنند (مؤمنی راد و مداحی نسب، ۱۳۹۵).

## مروری بر الگوسازی ریسک‌های با مقیاس بزرگ

به‌طور کلی خرابی در سیستم‌های مهندسی از چهار عامل: نرم‌افزار، سخت‌افزار، سازمان‌دهی و نیروی انسانی به وجود می‌آید. ارتباط این عوامل در شکل شماره (۳) نشان داده شده‌اند. مدیریت ریسک بر مبنای خسارت‌های ایجاد شده توسط عوامل کلیدی مزبور به چگونگی مقابله با خطرات ذاتی در پالایشگاه‌ها می‌پردازد. حوادث فاجعه‌بار منجر به خسارت‌های

بحرانی می‌گردند، لذا خسارت‌های بحرانی در صنعت نفت و گاز از اهمیت بالایی برخوردار می‌باشند. حذف خسارت‌های بحرانی در پالایشگاه‌ها با حذف خطاهای سازمان‌دهی انجام می‌پذیرد (Haimes, 2004a).



شکل (۳) - شماتیک عوامل اصلی ایجاد خسارت در سیستم‌های مهندسی (Haimes, 2004a)

در رابطه با فرآیند مدیریت و ارزیابی ریسک پالایشگاه‌های کشور، شش سؤال اساسی توسط تئوری پردازان ریسک مطرح می‌گردد (Haimes, 2004b).

برای فرآیند مدیریت ریسک سه سؤال اساسی وجود دارد (Haimes, 2004b):

۱. چه کاری می‌توان انجام داد و انتخاب‌های موجود کدامند؟

۲. ارزیابی‌های مرتبط در زمینه هزینه‌ها، مزایا و ریسک‌ها چه هستند؟

۳. تأثیرات تصمیمات جاری بر انتخابات آتی کدامند؟

در فرآیند ارزیابی ریسک نیز سه سؤال اساسی وجود دارد (Kaplan and Garrick, 1981):

۱. چه مشکلی می‌تواند به وقوع بپیوندد؟

۲. احتمال ایجاد حادثه چه میزان است؟

۳. تبعات حاصل از حادثه چه مقدار است؟

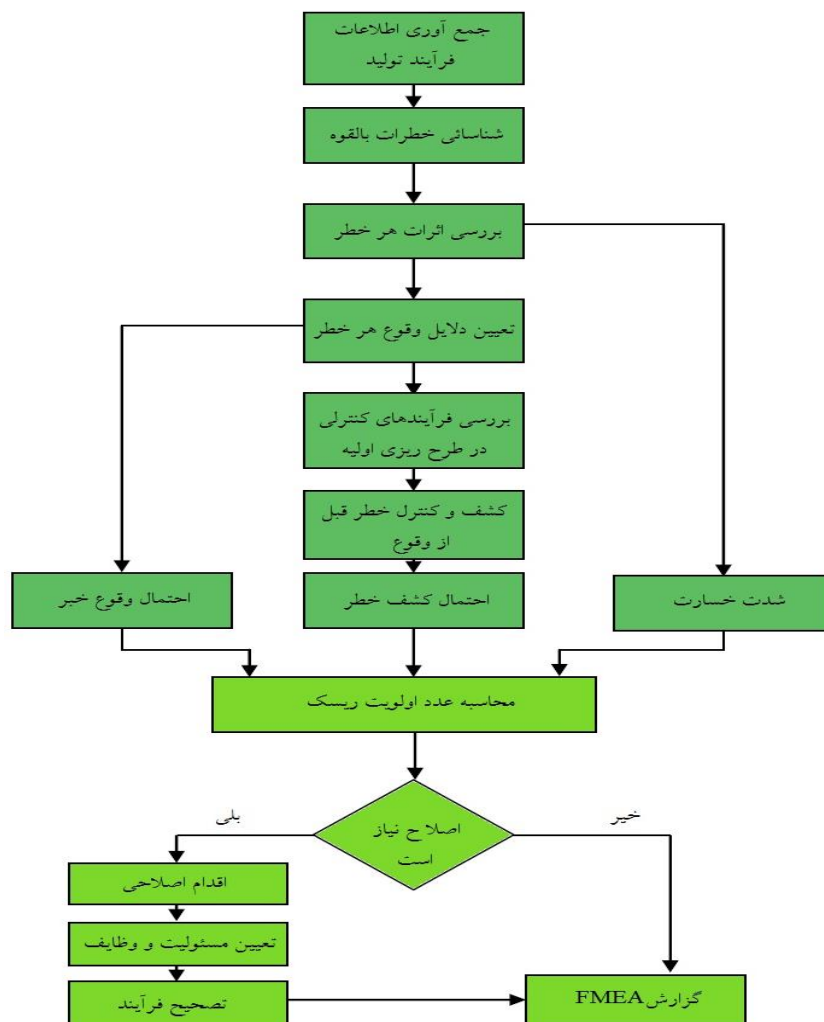
بررسی سؤالات اساسی در خصوص مدیریت و ارزیابی ریسک نشان می‌دهد که استفاده از روش‌های استاندارد ارزیابی ریسک بخصوص روش FMEA که به صورت استقرایی و مبتنی بر تحلیل زیرساخت‌های سیستم‌های مهندسی قرار دارد و همچنین رویکرد از پایین به بالای آن می‌تواند در تجزیه و تحلیل و پیش‌بینی آینده خسارت در واحدهای تولیدی با مقیاس بزرگ، کمک قابل توجهی بنماید. لازم به ذکر است که ارزیابی ریسک به کمک FMEA و HAZOP به صورت توأم در ارزیابی ریسک پالایشگاه‌های نفت و گاز می‌توانند پاسخ نسبتاً کاملی به سؤالات ذکر شده در فوق ارائه نمایند.

### روش حالات خطا و تجزیه و تحلیل اثرات آن (FMEA)

روش FMEA اولین بار توسط ارتش آمریکا و تحت عنوان استاندارد (MIL-STD-1629) برای صنایع هوا و فضا در دهه ۱۹۶۰ ارائه گردید و در صنعت خودرو، انجمن مهندسين خودرو استاندارد (SAEJ-1739) را جهت بهبود کیفیت محصولات خودروسازان اشاعه دادند. استاندارد QS-9000 در زمینه مدیریت تضمین کیفیت ویژه‌ای به روش FMEA داد و در این پژوهش از استانداردهای مزبور استفاده گردید (Chrysler, 1995). ایجاد نگرش بیمه‌ای در این استاندارد با تلفیقی از سناریوهای خطر در صنعت بیمه و صنعت نفت در پژوهش علی‌محمدی و زارع (۱۳۸۹) برای اولین بار در کشور ارائه شد. شماتیک مراحل انجام تجزیه و تحلیل خسارت و اثر آن در شکل شماره (۴) نشان داده شده است.

استانداردهای جهانی مدیریت ریسک که به تازگی در حال تدوین می‌باشند با تعیین چارچوب، اصول و فرآیندهای مدیریت ریسک نه فقط سبب ایجاد تفکر مشترک مدیران ریسک در سازمان‌ها می‌گردند، بلکه با ارائه و مقایسه تکنیک‌های ارزیابی ریسک به مدیریت سازمان‌ها کمک می‌کنند تا بتوانند بهبود مستمر فعالیت‌های خود در حوزه مدیریت ریسک را امکان‌پذیر سازند.<sup>۱</sup>

روش FMEA به همراه شناسایی منابع ریسک در ارائه احتمال وقوع و شدت خسارت و سطح ریسک کارایی دارد و ضمناً در زمینه ارزشیابی ریسک به صورت کمی و کیفی به تیم‌های ارزیابی ریسک کمک می‌نماید. از ۳۱ روش ارائه شده در استاندارد ISO31000 فقط ۷ روش توانایی نگرش بر اساس عملکرد را دارا هستند که روش‌های FMEA و FMECA از آن جمله‌اند.<sup>۲</sup> تجزیه و تحلیل خسارت‌های بحرانی و اثرات آن (FMECA) شکل توسعه یافته‌ای از FMEA است که برای شدت خسارت و احتمال وقوع آن یک مبنای امتیازدهی تعیین می‌نماید و امکان طبقه‌بندی ریسک‌ها را فراهم می‌آورد. مدیریت ریسک و عملیات اصلی بیمه‌گری منجر به شناسایی و ارزیابی و عملیات بر روی ریسک در جهت کاهش یا حذف ریسک‌های بحرانی در پالایشگاه‌ها خواهند گردید.



شکل (۴)- شماتیک مراحل انجام تجزیه و تحلیل خسارت و اثر آن FMEA (علی محمدی و همکاران، ۱۳۸۸)

1. Risk Management-Principles and Guidelines on Implementation, ISO 31000, 2008.< <http://www.iso.org>>  
 2. ISO 31010, PP. 22 & 25

تئوری سناریوی ساختاری<sup>۱</sup> (TSS)

در الگوسازی واحدهای تولیدی با مقیاس بزرگ نظیر پالایشگاه‌های نفت برای تجزیه و تحلیل ریسک کاپلان و همکاران مجموعه معادلات سه گانه را اولین بار در سال ۱۹۸۱ به صورت رابطه (۱) ارائه داده‌اند (علی محمدی و زارع، ۱۳۸۹)

$$R = \{ \langle S_i, L_i, X_i \rangle \} \quad \text{رابطه (۱)}$$

در رابطه (۱) تعریف ریسک (R)، سناریوی ریسک<sup>۲</sup> (S<sub>i</sub>)، شانس در سناریوی ریسک<sup>۳</sup> (L<sub>i</sub>) و بردار خسارت<sup>۴</sup> (X<sub>i</sub>) می‌باشند. این تعریف در تجزیه و تحلیل ریسک تا امروز مورد پذیرش بوده است. بردار خسارت شامل شدت خسارت و تواتر وقوع آن هست. ایده مزبور پایه طرح ریزی یک FMEA سیستمی می‌باشد.

$$R = \{ \langle S_i, L_i, X_i \rangle \} C \quad \text{رابطه (۲)}$$

در رابطه (۲) اضافه شدن حرف C به معنای یک دسته سناریوی کامل و در واقع شامل تمام سناریوهای ممکن هست. در رابطه کاپلان ایده «طرح اولیه مطلوب» به عنوان سناریوی آغاز و توسط S<sub>0</sub> نشان داده می‌شود. انحراف از سناریوی S<sub>0</sub> می‌تواند به عنوان سناریوی S<sub>i</sub> در نظر گرفته شود. ایده مزبور منجر به استفاده از روش‌های مختلف تجزیه و تحلیل ریسک از جمله: تجزیه و تحلیل حالت خسارت و اثر آن (FMEA)، درخت خطا<sup>۵</sup> و درخت حوادث<sup>۶</sup> گردید. هر کدام از روش‌های نظام مند مزبور با توجه به سناریوی خطر (S<sub>i</sub>) به تجزیه و تحلیل حالت خسارت می‌پردازند (Haimes, 2004a).

## طرح ریزی سناریوهای ریسک

طراحی سناریوهای ریسک چه به شکل یک کارگروهی و یا فرآیند ذهنی زمانی به بهترین وجه انجام می‌گردد که از تخصص‌ها و تجارب واقعی و استدلال‌های منطقی کمک گرفته باشد. فرض اصلی در تدوین سناریوهای ریسک با نگرش بیمه‌ای این مطلب است که طراحی سیستم‌های پیچیده و مهندسی در پالایشگاه‌های نفت و گاز اغلب با عدم اطمینان و تغییر پذیری در معرض خرابی و شکست قرار دارند، پس بنابراین احتمال ایجاد خسارت وجود دارد. حالت خسارت بحرانی در حوادث فاجعه آمیز به وجود می‌آیند و زمانی که چنین حالت‌های ایجاد خسارت قابل حذف نباشند و یا تا سطح قابل قبولی کنترل نگردند، بیمه پذیری ریسک مورد توجه شرکت‌های بیمه قرار می‌گیرند.

کلیات الگوسازی ریسک‌های با مقیاس بزرگ اولین بار توسط تئوری پردازان ریسک در دهه ۱۹۹۰ میلادی ارائه شدند. تئوری سناریوی ساختاری (TSS) بر مبنای سناریوهایی قرار دارد که منجر به ایجاد خرابی و خسارت در زیرساخت‌های سیستم‌های بزرگ و یا خود سیستم می‌گردند. چند شاخص مهم برای ارتباط توانایی یک سناریوی ریسک برای در هم شکستن مقاومت سیستم در نظر گرفته می‌شوند که در جدول شماره (۱) درج شده‌اند (Haimes, 2004a).

<sup>1</sup> -The theory of structural scenario

<sup>2</sup> -Scenario of risk

<sup>3</sup> -Likelihood of that scenario

<sup>4</sup> -Damage vector

<sup>5</sup> -Fault tree

<sup>6</sup> -Event tree

## جدول (۱) - شاخص مهم برای ارتباط توانایی یک سناریوی ریسک برای در هم شکستن مقاومت سیستم

ردیف	شاخص	مشخصات
۱	عدم قابلیت کشف خطر	به موجود نبودن حالت‌هایی اشاره دارد که به واسطه آن وقایع اصلی مربوط به یک سناریو می‌تواند پیش از وقوع خسارت شناسایی گردد.
۲	عدم قابلیت کنترل خطر	به عدم وجود راهکارهایی اشاره دارد که امکان اقدام یا انجام تعدیل برای جلوگیری از بروز خسارت ممکن باشد.
۳	مسیرهای چندگانه به ایجاد خسارت	دلالت بر این مطلب است که راه‌های چندگانه و احتمالاً ناشناخته‌ای برای وقایعی که منجر به خسارت به سیستم می‌گردند وجود دارد.
۴	طول تأثیرات	به سناریوهایی اشاره دارد که دوره‌ای طولانی از تبعات نامناسب را به همراه دارد.
۵	برگشت‌ناپذیری	به سناریوهایی اشاره می‌نماید که در آن شرایط نایمن نمی‌تواند به اصل خود برگشت داده شود.
۶	تأثیرات آبخاری	بر سناریوهایی دلالت دارد که تأثیرات شرایط نایمن به سایر سیستم‌ها و زیرساخت‌ها پخش می‌شود.
۷	محیط عملیاتی	به سناریویی اشاره می‌کند که ناشی از عوامل فشارزای خارجی است.
۸	عدم بلوغ در طراحی	به سناریویی دلالت می‌نماید که در آن تبعات نامطلوب مرتبط با جدید بودن طراحی سیستم در فرآیندها به وقوع می‌پیوندد.
۹	رفتارهای ناگهانی	بر سناریویی اشاره دارد که در آن پتانسیلی برای سطح سیستمی رفتارها حتی با دانش اجزاء و قوانین تعامل میان آنها پیش‌بینی نشده است.
۱۰	مواجهه متقابل نرم‌افزار، سخت‌افزار، ساختار سازمانی و نیروهای انسانی	به سناریویی اشاره می‌کند که در آن نتیجه نامساعد به واسطه ارتباط میان سیستم‌های فرعی گوناگون مورد توجه قرار می‌گیرد.
۱۱	استهلاک	سناریویی است ناشی از کارکرد که در طی گذشت زمان منتج به افت عملکرد می‌گردد.

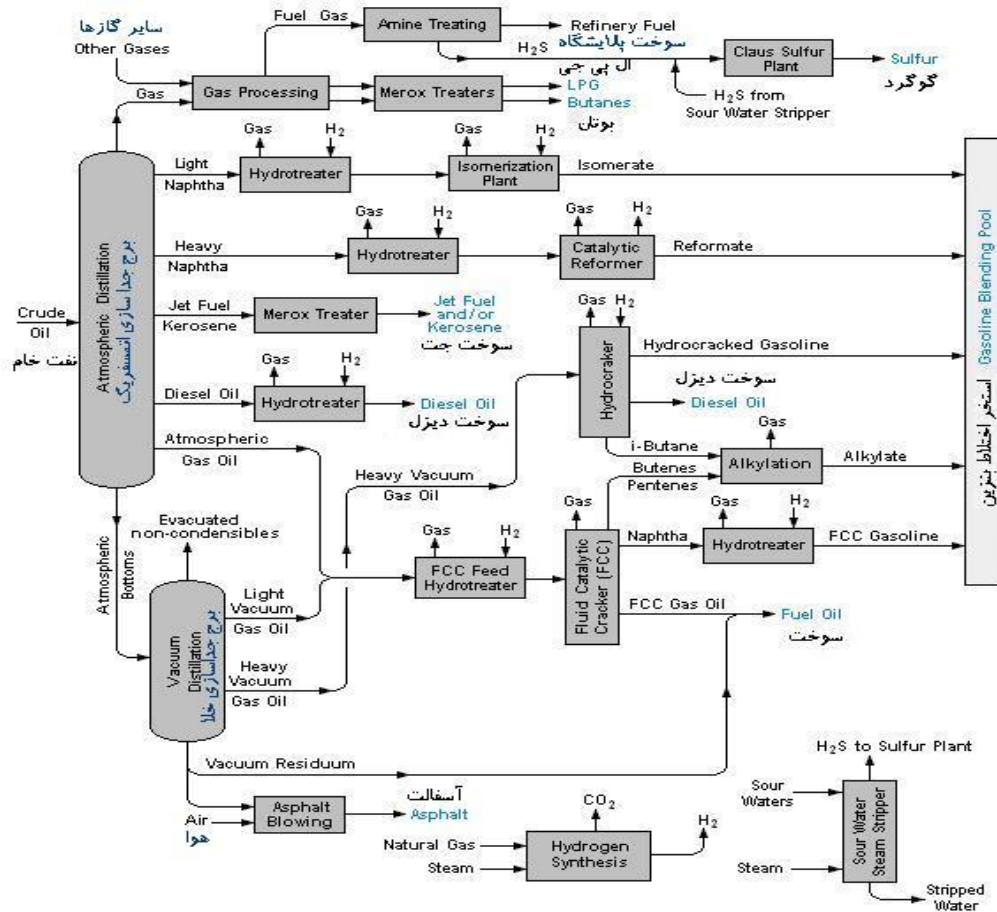
عمده تفکر سنتی در خصوص تجزیه و تحلیل ریسک ابتدا احتمالات را در وهله اول قرار می‌دهد و این نوع نگرش در خصوص ریسک‌های با مقیاس بزرگ اشتباه است و رویکردی که این نوع تفکر ایجاد می‌کند ایجاد عدم اطمینان است و پیام حاصل از تحلیل را خدشه‌دار می‌نماید (Terge, 2003). استفاده از تفکر سناریونویسی در الگوسازی ریسک پالایشگاه‌های کشور نه فقط منجر به تهیه فهرستی از روش‌هایی می‌گردند که می‌توانند حالات خسارت‌های بحرانی را شناسایی کنند، بلکه باعث توانمندسازی و افزایش ایمنی واحدهای مزبور و حتی آثار متقابل آن با زیرسیستم‌ها و یا سایر سیستم‌های پالایشگاه می‌گردد (علی‌محمدی و همکاران، ۱۳۸۸).

## تجزیه و تحلیل حالت خسارت و اثر آن با نگرش بیمه‌ای

برای شروع یک تجزیه و تحلیل خسارت در واحدهای مختلف پالایشگاه‌های نفت و گاز اولین قدم مشخص کردن فلوچارت کلی از فرایندها زیرمجموعه‌های آن می‌باشد.

## فرایند تولید در پالایشگاه‌های نفت

فرایند اصلی تولید در پالایشگاه‌های نفت به صورت شماتیک در شکل (۵) نشان داده شده است.



شکل (۵) - شماتیک فرایندهای اصلی و فرعی در پالایشگاه‌های نفت (علی محمدی و زارع، ۱۳۸۹)

پالایشگاه‌های نفت شامل واحدهای تولیدی مختلفی است که در جدول شماره ۲ به توضیح مختصر هر یک از موارد پرداخته شده است.

جدول (۲) - فرایندهای معمول در یک پالایشگاه نفت

ردیف	واحد	فرآیند
۱	نمک زدایی	طی عملیات شستشو قبل از آنکه نفت خام به واحد جداسازی اتمسفریک منتقل گردد نمک از نفت جدا می گردد.
۲	جداسازی اتمسفریک	نفت خام به برش‌های مختلف تقطیر می شود
۳	جداسازی خلأ	باقیمانده مواد از واحد جداسازی اتمسفریک بیشتر از هم جدا می گردند
۴	بهبود هیدروتریتور نفتا	با استفاده از هیدروژن از نفتای حاصل از برج تقطیر گوگردزدایی می شود
۵	اصلاح کاتالیستی	این واحد دارای کاتالیست می باشد که برای تبدیل رنج تبخیر نفتا به محصولات بهینه با اکتان بالا استفاده می گردد. یکی از تولیدات جانبی واحد اصلاح کاتالیستی هیدروژن می باشد که در هیدروتریتور و هیدروکراکر استفاده می گردد
۶	هیدروتریتور چگالشی	سوخت دیزل چگالیده را پس از برج جداکننده گوگردزدایی می کند
۷	شکافت کاتالیستی سیالی	برش‌های سنگین تر برج تقطیر را به برش‌های سبک تر و با ارزش تر ارتقا می دهد
۸	شکافت هیدروکراکر	با استفاده از هیدروژن برش‌های سنگین تر را به برش‌های سبک تر با ارزش بیشتر تبدیل می کند
۹	اصلاح مرکس	در برخی موارد ویژه همانند اصلاح سوخت جت یا یک پروسه مرکس برای اکسیداسیون مرکاپتان‌ها به مواد آلی استفاده می گردد.
۱۰	فرآیند کک سازی	طی این پروسه آسفالت به بنزین و سوخت دیزل تبدیل می شود و کک به عنوان باقیمانده می ماند

۱۱	آلکالیشن	برای پروسه ترکیب و اختلاط اجزایی با عدد اکتان بالا تولید می کند
۱۲	دیمرزاسیون	
۱۳	ایزومریزاسیون	مولکول های خطی را به مولکول های حلقوی که دارای اکتان بالاتری می باشند تبدیل می کند و محصول جهت اختلاط به درون واحد الکلایشن و یا بنزین هدایت می گردد
۱۴	تغییر بخار	هیدروژن مورد نیاز برای واحدهای هیدروکراکر و هیدروتريتور را تأمین می کند.
۱۵	گاز مایع شده پروپان و سوخت های گازی مشابه	این واحدها به صورت مدور می باشند تا توانایی تأمین سوخت های مزبور را به صورت مایع داشته باشند
۱۶	تولید روغن	این واحد با استفاده از برش روغن خام حاصل از فرآیند تقطیر به تولید روغن پایه می پردازد.
۱۷	تولید قیر	این واحد با اکسایش هیدرو کربن های سنگین باقی مانده از فرآیند تقطیر برای تولید انواع قیر استفاده می گردد.
۱۸	مخازن ذخیره نفت خام و فرآورده های پالایش شده	
۱۹	واحدهای یوتیلیتی	همانند برج های خنک کن، واحد آب، واحد بخار، واحد جمع آوری و تصفیه فاضلاب

برای بررسی خطرات اصلی بیمه ای تیم ارزیابی ریسک علاوه بر سؤالات مربوط به سیستم های اعلام و اطفاء حریق لازم است که وضعیت تمیزی محل کار، درجه اتوماسیون ماشین آلات، طراحی مناسب استقرار ماشین آلات، مخازن نگهداری محصول و محل بارگیری را از نظر احتمال ایجاد و انتشار حریق و انفجار را مورد بررسی قرار دهند. در پالایشگاه های نفت مه ترین خطراتی که می توانند در واحدهای تولیدی، مخازن، لوله های انتقال مواد و واحدهای پشتیبانی باعث بروز خسارت در گستره وسیعی گردند، عبارت اند از:

- آتش سوزی شدید ۲- گوی آتشین حاصل از انفجار بخار ناشی از مایع جوشان ۳- آتش سوزی ناگهانی ۴- انفجار ابر بخار (محصور شده یا محصور نشده) ۵- انفجار گردوغبار ۶- گریز مواد سمی (گاز، مایع) ۷- گریز مواد سمی از آتش سوزی

### فرآیند تولید در پالایشگاه های گاز

در پالایشگاه گاز واحدهای عملیاتی مختلفی برای تولید محصولات و فرآورده های متنوع طراحی و ساخته شده است. به طور کلی این واحدها به سه دسته اصلی شامل واحدهای اصلی (فرآیندی)، واحدهای پشتیبانی (یوتیلیتی) و واحدهای جانبی تقسیم می شوند.

- **واحدهای اصلی** که وظیفه فرآوری خوراک پالایشگاه و تولید محصولات میانی و نهایی را بر عهده دارند عموماً شامل مجموعه واحدهای تأسیسات دریافت، مجموعه واحدهای فراوری گاز، مجموعه واحدهای تصفیه و مجموعه بازیافت گوگرد و تولید گوگرد جامع هستند.

- **واحدهای پشتیبانی** عبارت اند از: واحد تولید و توزیع انرژی الکتریکی (نیروگاه)، واحد تولید و توزیع بخار، واحد تأمین سوخت گازی، واحد تأمین هوا، واحد نیتروژن، واحد دریافت آب از دریا، واحد نمک زدایی از آب دریا، واحد تصفیه آب، واحد تأمین آب آشامیدنی، واحد تصفیه پساب، واحد تأمین آب آتش نشانی، واحد دیزل، واحد تأمین آب سرد.

- **واحدهای جانبی** کلیه واحدهای غیر فرآیندی که وظیفه پشتیبانی واحدهای فرآیندی و یوتیلیتی را بر عهده دارند شامل می شوند. مشعل ها، مخازن میعانات گازی، سیستم تخلیه و حوضچه سوخت، ذخیره و صدور محصولات، تأمین مواد مصرفی و حذف ضایعات در زیرمجموعه واحدهای جانبی قرار می گیرند.



پردازش هیدروکربن‌ها در پالایشگاه گاز به علت تجمع جریان‌های گرمایشی، حرارتی، فشاری و تبخیری و درگیر شدن مواد با قابلیت‌های بالای اشتعال‌پذیری در فرآیند مختلف، پتانسیل بالقوه احتمال وقوع خطرات را افزایش می‌دهد. به هر میزان که سیستم‌های ایمنی و پیشگیری خطرات و کنترل حوادث بهینه‌تر شود، ضریب احتمال حادثه‌پذیری کاهش یافته، اما به‌طور یقین در هیچ موقعیتی این احتمال به صفر نمی‌رسد. ماهیت ریسک‌های این حوزه عمدتاً تواتر کم و شدت بسیار بالا می‌باشد. تأسیسات صنعتی و نیز سیستم‌های تکنولوژیک بایستی به‌گونه‌ای طراحی، ساخته و بهره‌برداری شوند که تا حد امکان مردم، محیط‌زیست و نسل‌های آینده از پیامدهای نامطلوب وقوع حوادث در آن‌ها در امان بمانند.

به‌طور کلی خساراتی که در اثر وقوع خطرات منجر به زیان می‌شوند، عبارت‌اند از:

۱. **خسارات مالی<sup>۱</sup> (P.D):** این نوع خسارت بر دو قسمت است: الف) خسارات مستقیم<sup>۲</sup> و ب) خسارات غیرمستقیم<sup>۳</sup>. خسارات مستقیم خساراتی هستند که مستقیماً در اثر وقوع یک حادثه منجر به زیان مالی به بخش یا بخش‌هایی از واحدهای مختلف ریسک می‌شود. خسارات غیرمستقیم خساراتی هستند که شامل خسارات توقف در تولید<sup>۴</sup> و همچنین خسارات عدم‌النفع<sup>۵</sup> می‌باشد که علاوه بر خسارات مستقیم موجب از دست دادن بازار فروش در شرایط رقابتی در بلندمدت<sup>۶</sup> می‌گردد.

۲. **خسارات جانی<sup>۷</sup> (B.I):** نیروهای متخصص و مجرب در تولید ممکن است در جریان حوادث دچار جراحت، نقص عضو و یا فوت شوند که این امر در کشورهای نفت‌خیز در حال توسعه بیشتر اتفاق می‌افتد و باید هزینه‌های جبران این‌گونه خسارات نیز در هزینه‌های ریسک منظور گردد (حبیبی، ۱۳۸۸).

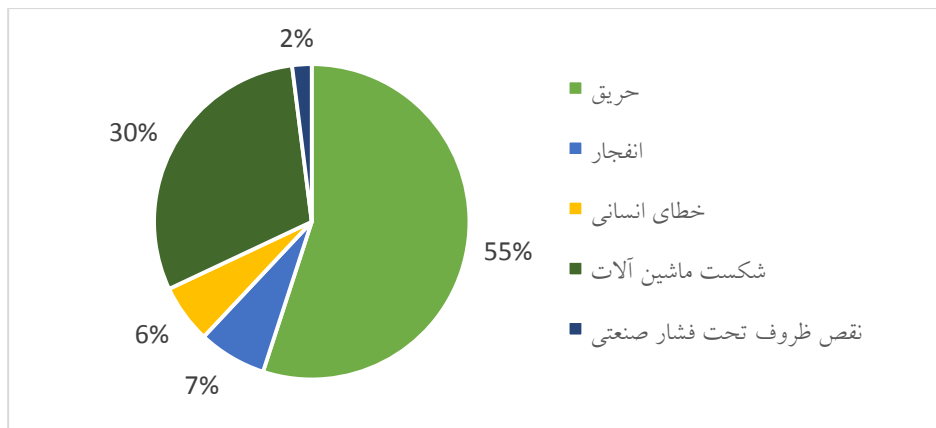
شایع‌ترین انواع ریسک‌های ممکن در پالایشگاه گاز عبارت‌اند از:

- آتش‌سوزی و انفجار
- نشت مواد
- مواد شیمیایی مخاطره‌آمیز<sup>۸</sup>
- وجود فضاهای محدود<sup>۹</sup>
- پاک کردن مخزن
- مخاطرات ناشی از گاز دی‌اکسید کربن
- خطای انسانی
- شکست ماشین‌آلات
- نقص ظروف تحت فشار صنعتی
- خطرات طبیعی (شامل؛ زلزله، سیل و آب‌گرفتگی، طوفان، صاعقه)

1. Property Damage
2. Direct Loss
3. Indirect Loss
4. Business Interruption
5. Loss of Profit
6. Long term
7. Bodily Injury
8. Hazardous Chemicals
9. Confined Spaces

- خطرات خارجی (شامل؛ جنگ و تروریسم، آلودگی ناشی از مواد رادیواکتیو، سلاح‌های الکترومغناطیسی، حملات سایبری، تحریم‌ها)

پالایشگاه‌های گاز، به‌عنوان یکی از بیمه‌گذاران بزرگ تحت پوشش بیمه قرار می‌گیرند. شرکت‌های بیمه، ریسک‌های حریق، صاعقه، انفجار، شکست ماشین‌آلات، خطا و غفلت، نقص ظروف تحت فشار صنعتی و خطرات طبیعی (شامل؛ زلزله، سیل و طغیان، طوفان، صاعقه، فوران آتش‌فشان) را به‌عنوان خطرات اصلی و تبعی تحت پوشش قرار می‌دهند. خطرات خارجی فوق جزء استثنائات در بیمه‌نامه بوده که تحت پوشش بیمه‌گران ایرانی قرار نمی‌گیرند. در پژوهش قاسمی و همکاران (۱۳۸۹) با نگرش بیمه‌ای کلیه ریسک‌های شناسایی‌شده در پالایشگاه‌ها به روش FMEA در ۵ گروه حریق، انفجار، خطای انسانی، شکست ماشین‌آلات و نقص ظروف تحت فشار صنعتی طبقه‌بندی شده‌اند. ۴ گروه اول به‌عنوان خطرات اصلی و ریسک آخر به‌عنوان خطر تبعی (در صورت نیاز بیمه‌گذار با حق بیمه بالاتر) در بیمه‌نامه پالایشگاه پوشش داده شدند. ریسک‌های طبیعی و محیط زیستی، ریسک‌های غیرمستقیم مالی و ریسک‌های جانی (حوادث انسانی) در دامنه این بررسی قرار نگرفته‌اند. ریسک‌های مزبور تنها گروه ریسک‌هایی را شامل می‌شوند که در واحدهای عملیاتی پالایشگاه‌های نفت و گاز، شناسایی شده‌اند و از آن‌هایی که در واحدهای غیرعملیاتی شناسایی شده‌اند صرف‌نظر شده است. در دامنه تعریف‌شده، در گروه ریسک‌های حریق، انفجار، خطای انسانی، شکست ماشین‌آلات و نقص ظروف تحت فشار صنعتی به ترتیب ۱۵۲، ۲۰، ۱۸، ۸۳ و ۵ نوع ریسک شناسایی شده است (شکل ۶). ملاحظه می‌شود که گروه ریسک‌های حریق و شکست ماشین‌آلات بیشترین ریسک‌های پالایشگاه گاز را به خود اختصاص داده‌اند (قاسمی و همکاران، ۱۳۹۴).



شکل (۶) - سهم گروه‌های ریسک در ریسک‌های بیمه‌پذیر پالایشگاه‌های نفت و گاز

برای FMEA مطابق با استاندارد (SAE J-1739) ویرایش ۲۰۰۲ و استاندارد مدیریت تضمین کیفیت، جدول شماره (۳) برای ثبت پاسخ به پرسش‌های گروه ارزیابی ریسک در نظر گرفته شده است (علی‌محمدی و همکاران، ۱۳۸۹). اطلاعاتی که در این جدول ثبت می‌گردند بر اساس سناریوهای خطر در صنعت بیمه می‌باشند، شامل خطرات اصلی (حریق، انفجار، صاعقه) و سایر خطرات اضافی که با عنوان بلایای طبیعی مانند زلزله، طوفان، سیل و ... تحت پوشش قرار می‌گیرند. در FMEA می‌توان علاوه بر خطرات اصلی، هریک از خطرات اضافی را به‌عنوان سناریوی خطر در جدول (۳) مورد بررسی قرارداد.

جدول (۳) - تجزیه و تحلیل خسارت و اثرات آن (Chrysler, 1995)

نتیجه اقدامات انجام شده					مسئولیت پذیری و زمان انجام توصیه‌ها	توصیه‌های ایمنی	عدد اولویت ریسک	احتمال کشف خطر	چگونگی کشف خطر	احتمال وقوع	پتانسیل مکانیسم ایجاد خسارت	طبقه‌بندی	شدت خسارت	پتانسیل اثرات خسارت	پتانسیل ایجاد خسارت	نوع: سناریوی خطر
عدد اولویت ریسک	توان کنترل	احتمال	شدت خسارت	فعالیت‌های انجام شده												

شرکت‌های بیمه کلیه خطرات فوق را در بیمه‌های آتش‌سوزی و به‌عنوان خطرات اصلی (حریق، انفجار و صاعقه) پوشش می‌دهند. اساساً آتش‌سوزی و انفجار محتمل‌ترین نوع حادثه در صنایع نفت محسوب می‌نمایند و خطر انفجار خسارت‌های بیشتری را به وجود می‌آورد. بررسی سرویس‌های پیشگیرانه و دوره‌ای تعمیرات نگهداری و انجام تعمیرات اساسی در پریودهای سالیانه و امکان کنترل سیستم توسط شیرهای اطمینان خودکار از موارد مهم دیگری است که توسط تیم ارزیابی ریسک کنترل می‌گردند. برای ارزیابی ریسک به کمک FMEA برای ارزیابی شدت خسارت ستون مخصوصی در جدول (۳) در نظر گرفته شده است.

از نظر بیمه‌گران کشور تفکیک ریسک‌ها در مجموعه پالایشگاه‌های نفت و گاز بسیار اهمیت دارد، زیرا با تفکیک ریسک‌ها به صورت فنی که اغلب با در نظر گرفتن فواصل بین واحدهای مختلف و در نظر گرفتن احتمال انتشار حریق و انفجار به نوعی یک ریسک بسیار بزرگ مثل پالایشگاه را به چندین ریسک کوچک تقسیم نموده و با صدور بیمه‌نامه مجزا برای هر ریسک توان نگهداری ریسک را در کشور افزایش می‌دهند. در نظر گرفتن هر یک از واحدهای یک پالایشگاه به صورت یک ریسک مستقل نه فقط به بررسی دقیق‌تر ریسک منتهی می‌گردد، بلکه از نظر نرخ و شرایط نیز می‌تواند به نفع بیمه‌گذاران بزرگ باشد. پس از تفکیک ریسک هر یک از واحدهای یک پالایشگاه بایستی به‌تنهایی در جدول (۳) مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرند.

شدت خسارت برحسب امتیاز ۱ تا ۱۰ درجه‌بندی شده و جدول (۴) درجه‌بندی شدت خسارت را نشان می‌دهد. نکته بسیار مهم در استفاده از این جدول تشخیص تیم ارزیابی ریسک جهت اختصاص یک درجه خاص به هر پالایشگاه بر اساس تجربه و استفاده از آمارهای خسارت در زمان گذشته می‌باشد. تیم ارزیابی ریسک با تدوین این جدول، درجه‌بندی شدت خطر با توجه به سیستم مهندسی بکار رفته در فرآیندهای تولید اولین گام را جهت کمی‌سازی ریسک برمی‌دارد.

## جدول (۴) - درجه بندی احتمال وقوع خسارت (Chrysler, 1995)

درجه بندی	شدت خسارت	خسارت
۱۰	درجه خطر بسیار شدید و بدون علائم هشداردهنده می باشد	خطرناک بدون هشدار
۹	درجه خطر بسیار شدید و با علائم هشداردهنده همراه است	خطرناک با هشدار
۸	درجه خطر شدید و غیرقابل کنترل و با خسارت در فرآیندهای اصلی همراه است	خیلی زیاد
۷	درجه خطر شدید و قابل کنترل بوده و می توان سطح خسارت را کاهش داد	زیاد
۶	درجه خطر متوسط و توسط کارکنان قابل کنترل می باشند	متوسط
۵	درجه خطر کم و توسط کارکنان قابل کنترل و قابل کاهش می باشد	کم
۴	درجه خطر خیلی کم و اغلب در فرآیندهای فرعی قابل مشاهده است	خیلی کم
۳	درجه خطر ناچیز و بندرت در فرآیندهای فرعی قابل مشاهده است	ناچیز
۲	خیلی ناچیز درجه خطر خیلی ناچیز و فقط در بعضی از فرآیندهای جانبی مشاهده می گردد	خیلی ناچیز
۱	بدون خسارت	بدون

از موارد مهم دیگری که در جدول (۳) در نظر گرفته شده اند می توان به پتانسیل ایجاد خسارت، اثرات خسارت، پتانسیل مکانیسم ایجاد خسارت، چگونگی کنترل خطر در طراحی اولیه، توصیه های ایمنی، مسئولیت پذیری و انجام توصیه ها و نتیجه اقدامات انجام شده پس از ارائه توصیه های ایمنی اشاره نمود.

برای تعیین مقادیر کمی ریسک با رویکرد بیمه ای در جدول (۳) ستونی تحت عنوان عدد اولویت ریسک وجود دارد که با حاصل ضرب شدت خسارت، احتمال وقوع خسارت و توان کشف خطر تکمیل می گردد. رابطه (۳) عدد اولویت ریسک را نشان داده است.

رابطه (۳) اولویت ریسک = شدت خسارت × احتمال وقوع × توان کشف

باتوجه به رابطه (۳) عدد اولویت ریسک می تواند از ۱ تا ۱۰۰۰ متغیر باشد. زمانی که عدد اولویت ریسک مشخص گردید، برای بهبود وضعیت ریسک و کاهش آن توصیه های ایمنی توسط تیم ارزیابی ریسک به اطلاع مدیریت ارشد واحد مورد بررسی می رسد. مسئولیت پذیری مدیریت واحد در ستون مخصوص ثبت شده و زمان اقدامات اصلاحی انجام شده در بازدید بعدی ثبت می شود. در بازدید دوم از واحد و ارزیابی مجدد شدت و احتمال وقوع خسارت و توان کشف امتیازدهی شده و عدد اولویت ریسک ثانویه برای واحد مورد ارزیابی ثبت می گردد. تکمیل دومرحله ای جدول (۳) توسط تیم ارزیابی ریسک منجر به تکمیل گزارش FMEA می گردد.

یکی از مهم ترین اصولی که در ارزیابی ریسک براساس تئوری سناریوی ساختاری (TSS) و FMEA باید در نظر گرفته شود این مطلب است که فرآیندهای مزبور هرگز پایان نمی یابند و منابع جدید ریسک باید به عنوان طبقات اضافی یا عناوین جدید اضافه شوند. نکته مهم دیگر این است که هیچ روش شناسی یا ابزاری به تنهایی نمی تواند با تمامی موارد و شرایط متناسب باشد.

به هر حال اثربخشی اولویت بندی ریسک می تواند با فرآیند جمع آوری نظام مند داده ها که از طبیعت پویای منابع در حال تحول ریسک و میزان بحرانی بودن آنها حکایت دارد، شرایطی را ایجاد می کند تا مقابله با بحران های احتمالی برای مدیریت ریسک پالایشگاه ها امکان پذیر گردد. پس بنابراین تحلیل گران ریسک پالایشگاه ها می بایست تمام منابع قابل تصور

اولویت بندی ریسک‌ها و انجام اقدامات مناسب برای حداقل نمودن ریسک‌های بیمه‌ای را شناسایی نمایند تا بتوانند انتقال ریسک از صنعت نفت به صنعت بیمه را با حداقل هزینه و بهترین شرایط انجام‌پذیر سازند.

## نتیجه گیری

با عنایت به توضیحات ارائه شده درمی‌یابیم شناخت هرچه بیشتر این دو صنعت در حال توسعه و خودکفایی از یکدیگر، تأثیر شایانی بر آرامش خاطر صاحبان صنایع نفت، گاز و پتروشیمی و توسعه صنعت بیمه خواهد داشت و برای این شناخت، راهی جز ارتباط هر چه بیشتر کارشناسان این صنایع متصور نیست، در بسیاری از موارد نیز با توجه به واردات تکنولوژی‌های روز صنعت نفت و پالایش، نیاز به همکاری هرچه بیشتر کارشناسان این دو صنعت و فراگیری هم‌زمان علوم روز و برگزاری جلسات آموزشی متقابل برای این دو صنعت منجر به آگاهی هر دودسته از محصولات صنعت متقابل خواهد داشت که منجر به طراحی و ارائه پوشش‌های مورد نیاز کشور و از طرفی آگاهی کارشناسان صنایع نفت، گاز و پتروشیمی از نیازهای واحدهای خود می‌گردد. از طرفی حساسیت بیمه‌گذاران به مبلغ حق بیمه و نگرانی‌های بیمه‌گران از ارائه پوشش‌های خاص منجر به حرکت آهسته این دو صنعت می‌گردد. این تعامل بین بیمه‌گران و کارشناسان صنایع نفت، گاز و پتروشیمی منجر به استخراج حق بیمه‌های نزدیک به نیازهای داخلی می‌گردد و بیمه‌گران داخلی نیز با توجه به حجم سرمایه تحت پوشش می‌توانند نسبت به تشکیل کنسرسیوم‌هایی بین شرکت‌های مستقیم و اتکایی داخلی از خروج ارز جلوگیری نمایند.

همان‌گونه که بیان شد صنعت نفت و گاز با ریسک‌های زیادی مواجه است که پوشش کامل بیمه‌ای این صنعت نیازمند همت و هماهنگی ویژه‌ای بین شرکت‌های بیمه و شرکت ملی نفت ایران است. متأسفانه عملکرد نه‌چندان مناسب شرکت‌های بیمه در سال‌های گذشته سبب دلسردی و بی‌نتیجه ماندن این امر مهم شده است. هم‌چنین در موارد معدودی نیز عدم ارائه اطلاعات کافی مورد نیاز شرکت‌های بیمه از سوی شرکت نفت از عوامل عدم تحقق کامل این مسئله بوده است. به نظر می‌رسد با توجه به ظرفیت‌های موجود کشورمان از طریق تشکیل کمیته مشترک و شناسایی موانع و محدودیت‌های موجود این دو صنعت، امکان ایجاد دانش فنی لازم و عملی کردن این مهم وجود دارد. یک پیشنهاد برای عملی کردن این امر ایجاد نهادی در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی با هدف پذیرش و نگهداشت برخی از ریسک‌ها توسط صنعت و واگذاری مابقی آن‌ها تحت عنوان بیمه نفت و گاز است.

همان‌طور که گفته شد، روش FMEA روشی برای تجزیه و تحلیل قابلیت اطمینان و ضمانت کارکرد اجزاء در سیستم‌ها و زیرمجموعه‌های آن‌ها است. این روش می‌تواند به عنوان یک روش نیمه کمی ارزیابی ریسک احتمالی در پالایشگاه‌های نفت و گاز با نگرش بیمه‌ای کاربرد بسیار مهمی برای پذیرش یا عدم پذیرش ریسک‌ها توسط بیمه‌گران پیدا نماید. تفکیک ریسک‌ها در مجموعه پالایشگاه‌های کشور از نظر بیمه‌گران می‌تواند بسیار اهمیت داشته باشد، زیرا با تفکیک ریسک‌ها به نوعی ریسک بسیار بزرگی مانند پالایشگاه به چندین ریسک کوچک تقسیم شده و علاوه بر امکان بررسی دقیق‌تر ریسک‌ها توسط بیمه‌گران، نفع بیمه‌گذاران بزرگ از نظر نرخ و شرایط را نیز به دنبال خواهد داشت.

## منابع

۱. امانی، م. ۱۳۸۹. حقوق قراردادهای بین‌المللی نفت. تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق (ع).
۲. پدرام، م. ۱۳۹۲. نفت بی‌خطر. تهران: انتشارات دنیای اقتصاد.
۳. پیکارجو، ک. ۱۳۷۸. لزوم گسترش بیمه‌های تخصصی در کشور. نشریه مدیریت پژوهشگاه بیمه، شماره ۵۴.
۴. پیکارجو، ک. ۱۳۸۲. بررسی بیمه‌های نفت و گاز فلات قاره در مرحله اکتشاف نفت. نشریه تازه‌های جهان بیمه، شماره ۵۹.
۵. حبیبی، م. ۱۳۸۸. تنوع خطرات و ریسک‌های بیمه‌پذیر در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی. تهران: دومین همایش بیمه و مدیریت ریسک در نفت، گاز و پتروشیمی، ۱۷-۱۶ آذر.
۶. دالزر، ر؛ و کریستف، ش. ۱۳۹۱. اصول حقوق بین‌الملل سرمایه‌گذاری، ترجمه سید قاسم زمانی و به آذین حبیبی، تهران، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های حقوقی شهر دانش.
۷. راعی، ر؛ و سعیدی، ع. ۱۳۸۷. مبانی مهندسی مالی و مدیریت ریسک. تهران: انتشارات سمت.
۸. ساکی زاده، م. ۱۳۹۲. لزوم تعامل مؤثرتر بیمه با صنعت نفت و گاز. ماهنامه علمی-ترویجی اکتشاف و تولید نفت و گاز/ شماره ۴۰۱، صص ۲۷-۳۰.
۹. عباس زاده، ح. ۱۳۸۶. مدیریت ریسک در قراردادهای ساخت، بهره‌برداری و انتقال. نشریه تازه‌های اقتصاد، شماره ۱۱۵.
۱۰. علیدوستی، ن. ۱۳۸۸. منافع ملی در پرتو قوانین موافقت‌نامه‌های دوجانبه سرمایه‌گذاری خارجی. مجله مطالعات راهبردی، شماره ۴۳.
۱۱. علی محمدی، ح؛ و زارع، م. ۱۳۸۹. الگوسازی و ارزیابی ریسک پالایشگاه‌های کشور با نگرش بیمه‌ای، تهران: هفدهمین همایش ملی و سومین سمینار بین‌المللی بیمه و توسعه.
۱۲. علی محمدی، ح؛ و همکاران. ۱۳۸۸. بررسی فرآیند مدل‌سازی و ارزیابی ریسک واحدهای بزرگ صنعتی در راستای آزادسازی تعرفه‌ها در صنعت بیمه. شانزدهمین همایش بیمه و توسعه، پژوهشکده بیمه مرکزی، تهران.
۱۳. قاسمی، ش؛ و همکاران. ۱۳۹۴. ارائه روشی جدید برای بررسی بیمه‌پذیری ریسک‌های پالایشگاه گاز با استفاده از روش حالات خطا و تجزیه و تحلیل اثرات آن. مجله علمی-پژوهشی سیاست‌گذاری اقتصادی، سال هفتم، شماره ۱۳، صص ۲۶-۱.
۱۴. مؤمنی راد، ا؛ و مداحی نسب، م. ۱۳۹۵. بیمه ریسک‌های موجود در پروژه‌های نفتی. مطالعات حقوق انرژی، دوره ۲، شماره ۱، صص ۱۶۶-۱۴۵.
15. British Petroleum, 2017. World energy in 2016: ten things to know
16. Christopher L. Culp and J. Paul Forrester, 2009. Structured Financing Techniques in Oil and Gas Project Finance, OXFORD UNIVERSITY PRESS, no 11245.
17. Mayeda, G. 2007. Playing Fair: The meaning of Fair and Equitable Treatment in Bilateral Investment Treaties. Journal of World Trade 41(2) Kluwer Law International, 273- 291
18. Chrysler, C. 1995. Potential Failure Mode and Effects Analysis (FMEA). Reference Manual, GM, Chrysler, Ford.
19. Dezhi Peng, D. 1993. Insurance and legal issue in the oil industry, international energy and policy. Zuidpoolsingel, Netherlands: Kluwer Law International.
20. Osmundsen, P. et al. 2008. Safety, Economic Incentives and Insurance in the Norwegian Petroleum industry. Reliability Engineering and System Safety 93, 137- 143.
21. Amendola, Y. et al. 2000. A Systems Approach to Modeling Catastrophic Risk and Insurability. Natural Hazards, 21: pp.381-393.
22. Kunreuther, H. 2007. Climate Change, Insurability of Large Scale Disasters, and the Emerging Liability Challenge. UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA LAW REVIEW, [Vol. 155: pp.1795- 1842]
23. Haimes, Y. 2004a. Risk, Assessment and Management. Willy.
24. Haimes, Y. 2004b. Risk modeling, assessment and management. Willy.
25. Kaplan, S. and Garrick, B. J. 1981. On the quantitative definition of risk. Risk Analysis, 1(1), 11-27.
26. Terge, A. 2003. Foundation of Risk Analysis. Willy