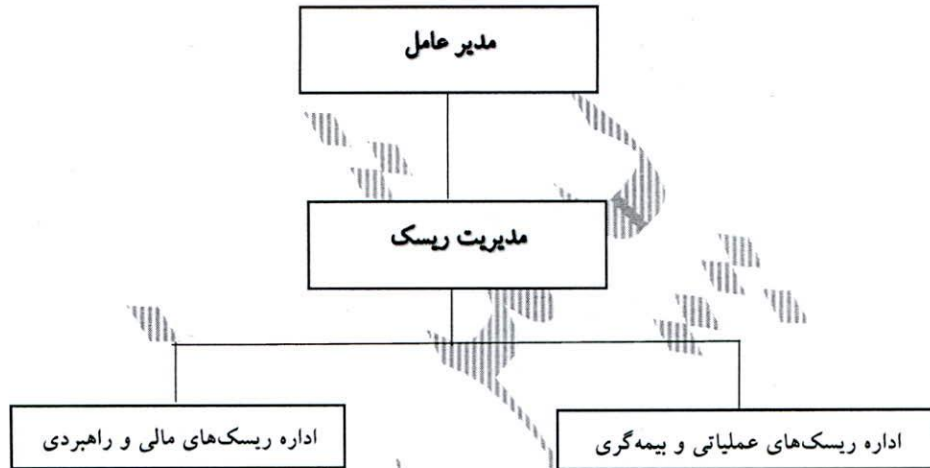


ساختار سازمانی و شرح وظایف پیشنهادی واحد مدیریت ریسک

۱. ساختار سازمانی پیشنهادی واحد مدیریت ریسک



۲. شرح وظایف پیشنهادی واحدهای مدیریت ریسک

۲-۱. اداره‌ی ریسک‌های عملیاتی و بیمه‌گری:

ریسک بیمه‌گری

- ۱- بررسی ساختار و عملکرد محصولات جاری شرکت در راستای تطابق حداکثری با مواد آیین نامه شماره‌ی ۹۴ بیمه مرکزی
- ۲- جمع‌آوری اطلاعات، تعیین شاخص‌ها و اوزان هر یک، تحلیل و مستندسازی شاخص‌های مذکور در هر یک از رشته‌ها، زیررشته‌ها و نهایتاً کل شرکت با هدف طراحی پایگاه اطلاعات ریسک بیمه‌گری
- ۳- مدل‌سازی تابع ریسک بیمه‌گری جهت اندازه‌گیری میزان ریسک هر محصول و تعیین سطح اشتباهی ریسک آن
- ۴- تدوین برنامه‌های پاسخ مناسب به ریسک‌های بیمه‌گری و ارجاع برنامه‌های پاسخ به ریسک به ذینفعان مربوطه
- ۵- حصول اطمینان از کفایت ذخایر فنی به تفکیک رشته‌های بیمه‌ای، بررسی و تهیه گزارش در مورد کفایت میزان پوشش‌ها و نوع قراردادهای اتکایی و صلاحیت بیمه‌گر اتکایی و نصاب‌های سرمایه‌گذاری شرکت

ریسک عملیاتی

- ۱- تدوین فرم شناسایی ریسک، شامل تهیه سناریوی رخداد ریسکها، شناسایی ذینفعان مرتبط با ریسکها، شناسایی علل رخداد ریسکها، تعیین اثرات ریسکها، شناسایی و تحلیل کنترلرهای فعلی مرتبط با هر یک از ریسکها (شناسایی کنترلرهای پیشگیرانه، شناسایی کنترلرهای حفاظتی)، ارزیابی اثربخشی و کارایی کنترلرهای شناسایی شده، شناسایی شاخصهای هشدار اولیه برای هر ریسک، شناسایی علائم ظهور و بروز ریسکها توسط واحدهای ستادی و شعب و همچنین شناسایی، تحلیل و ارزشیابی ریسکهای جدید واحدهای شرکت (شعب و ستاد) با کمک رابطین ریسک واحدها و مدیران واحدهای ستادی
- ۲- تعریف شاخصهای ریسک، اندازهگیری شاخصهای ریسکهای شناسایی شده، تدوین جداول مربوط به تفاسیر شاخصهای اندازهگیری ریسکها و ارزشیابی ریسکها بر اساس ماتریس Heat Map و ارجاع آنها در ساختار حاکمیتی ریسک بر اساس مکانیزم طراحی شده
- ۳- محاسبه میزان ریسک و تعیین ضریب کلی ریسک در هر واحد عملیاتی شرکت
- ۴- تهیه برنامههای پاسخ به ریسکها بر اساس پاسخهای جامع و کاربردی توسط واحدهای عملیاتی
- ۵- پیگیری و پایش اجرای برنامههای پاسخ به ریسکهای عملیاتی در هر حوزه
- ۶- پیگیری اجرای دوره آموزشی مدیریت ریسک بیمهگری و عملیاتی در سطح مدیران و کارشناسان در واحدهای مربوطه

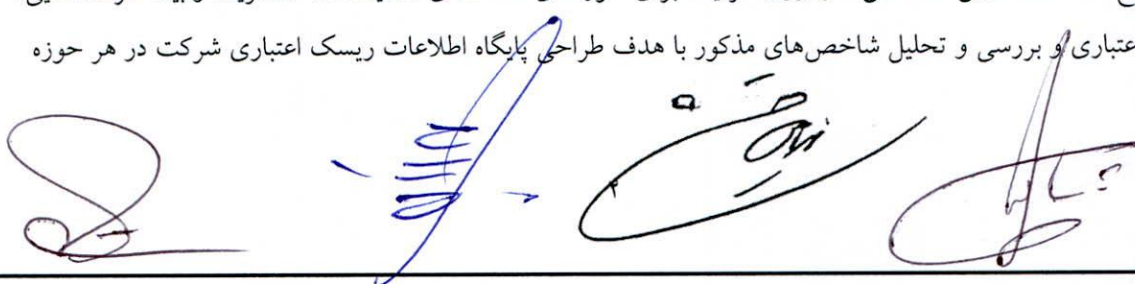
۲-۲. اداره ریسکهای مالی و راهبردی:

ریسک بازار

- ۱- تجمیع اطلاعات، تعیین شاخصها و اوزان هر یک، تحلیل و مستندسازی شاخصهای مذکور با هدف طراحی پایگاه اطلاعات ریسک بازار
- ۲- مدل سازی تابع ریسک بازار و تعیین سطح اشتهای ریسک
- ۳- تدوین برنامههای پاسخ مناسب به ریسکهای بازار و ارجاع برنامههای پاسخ به ریسک به ذینفعان مربوطه

ریسک اعتباری

- ۱- تجمیع اطلاعات، تعیین شاخصها و اوزان هر یک برای حوزههای سه گانه (نمایندگان، مشتریان و بیمه گران اتکایی) ریسک اعتباری و بررسی و تحلیل شاخصهای مذکور با هدف طراحی پایگاه اطلاعات ریسک اعتباری شرکت در هر حوزه



۲- مدل سازی ریسک اعتباری و تعیین سطح اشتباهی ریسک در هر یک از حوزه های سه گانه

۳- تدوین برنامه های پاسخ مناسب به ریسک های اعتباری و ارجاع برنامه های پاسخ به ریسک به ذینفعان مربوطه

ریسک نقدینگی

۱- جمع اطلاعات، تعیین و کمی سازی متغیرهای ورودی و خروجی ریسک نقدینگی، تعیین شاخص های ریسک نقدینگی و تحلیل و ارزشیابی شاخص های مذکور با هدف طراحی پایگاه اطلاعاتی ریسک اعتباری

۲- مدل سازی تابع نقدینگی شرکت و تعیین سطح اشتباهی ریسک

۳- اجرای آزمون های بحران و تحلیل استرس ها بر تابع نقدینگی شرکت

۴- تدوین برنامه های پاسخ مناسب به ریسک های نقدینگی جهت رفع/مواجهه با شکاف های نقدینگی و ارجاع برنامه های پاسخ به ریسک به ذینفعان مربوطه

۵- پیگیری و پایش اجرای برنامه های پاسخ به ریسک های بازار، اعتباری و نقدینگی

ریسک راهبردی

۱- تدوین فرم شناسایی ریسک، شامل تهیه سناریوی رخداد ریسک ها، شناسایی ذینفعان مرتبط با ریسک ها، شناسایی علل رخداد ریسک ها، تعیین اثرات ریسک ها، شناسایی و تحلیل کنترلرهای فعلی مرتبط با هر یک از ریسک ها (شناسایی کنترلرهای پیشگیرانه، شناسایی کنترلرهای حفاظتی)، ارزیابی اثربخشی و کارایی کنترلرهای شناسایی شده، شناسایی شاخص های هشدار اولیه برای هر ریسک، شناسایی علائم ظهور و بروز ریسک ها

۲- تعریف شاخص های ریسک، اندازه گیری شاخص های ریسک های شناسایی شده، تدوین جداول مربوط به تفاسیر شاخص های اندازه گیری ریسک ها و ارزشیابی ریسک ها بر اساس ماتریس Heat Map و ارجاع آنها در ساختار حاکمیتی ریسک بر اساس مکانیزم طراحی شده

مصوبه هیات عامل:

موضوع نامه شماره ۹۸۱۴۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۲ در خصوص ساختار سازمانی و شرح وظائف مدیریت ریسک در جلسه مطرح و با پیشنهاد مطروحه و تشکیل دو اداره در زیر مجموعه مدیریت ریسک موافقت گردید.

علیرضا حجتی
معاون توسعه بازار و شبکه فروش

اسماعیل محتشم

معاون بیمه های غیر زندگی

محمد حیدری

مدیر عامل

عبدالمجید رافع

معاون مالی و اداری

معاون مالی و اداری